



Spar Nord Fonden

Hadsundvej 20, 1.
9000 Aalborg
CVR-nr. 14346902

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
03.03.2021

Michael Slavensky Dahl
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2020	16
Balance pr. 31.12.2020	17
Egenkapitalopgørelse for 2020	19
Pengestrømsopgørelse for 2020	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	25

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Spar Nord Fonden
Hadsundvej 20, 1.
9000 Aalborg

CVR-nr.: 14346902
Hjemsted: Aalborg
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://www.sparnordfonden.dk/om-spar-nord-fonden/anbefalinger-for-god-fondsledelse.aspx>

Redegørelse for uddelingspolitik: <https://www.sparnordfonden.dk/om-spar-nord-fonden/uddelingspolitik.aspx>

Bestyrelse

Michael Slavensky Dahl, formand
Jesper Hardahl
Kaj Christiansen
Kim Nøhr Skibsted
Elsebeth Nielsen, næstformand
Jannie Merete Thorsø Skovsen
Gitte Ørskou
Carsten Stenderup Nielsen

Direktion

Bo Uggerhøj, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Spar Nord Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Aalborg, den 03.03.2021

Direktion

Bo Uggerhøj

direktør

Bestyrelse

Michael Slavensky Dahl
formand

Jesper Hardahl

Kaj Christiansen

Kim Nøhr Skibsted

Elsebeth Nielsen
næstformand

Jannie Merete Thorsø Skovsen

Gitte Ørskou

Carsten Stenderup Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Spar Nord Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Spar Nord Fonden for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 03.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34173

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	(6.985)	(5.616)	(6.387)	(5.925)	(4.957)
Driftsresultat	(13.722)	(11.888)	(11.727)	(8.268)	(7.174)
Resultat af finansielle poster	(88.838)	386.304	(384.005)	(85.432)	540.049
Årets resultat	(102.560)	374.416	(395.741)	(93.699)	532.875
Balancesum	1.655.572	1.785.718	1.461.692	1.896.960	2.022.427
Investeringer i materielle aktiver	465	0	1.647	179	114
Egenkapital	1.570.175	1.711.095	1.394.902	1.852.578	2.003.955
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(6.565)	76.044	75.192	111.199	65.390
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(34.361)	(23.201)	(12.176)	(60.650)	(38.507)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(38.360)	(50.456)	(40.382)	(31.741)	(22.039)
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(6,25)	24,11	(24,37)	(4,86)	30,39
Soliditetsgrad (%)	94,84	95,82	95,43	97,66	99,09

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Spar Nord Fonden, der er en erhvervsdrivende fond, donerer til almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn.

Spar Nord Fondens fokus var i 2020 på små og store fællesskaber inden for fire kategorier:

- Aktiviteter, der henvender sig til lokalsamfundet med det formål at skabe udvikling, glæde og sammenhold
- Udviklingsinitiativer, der viser nye veje til gavn for samfundet
- Kulturelle projekter, der skaber større tilgængelighed, engagement og fælles oplevelser
- Sociale tiltag, der styrker fællesskaber og fremmer medmenneskelig forståelse

Der var og er samtidig et ønske om at flere er sammen om at lære, udfordre, samarbejde og vokse. Spar Nord Fondens donationer er midler til udvikling og skal komme et bredt udsnit af befolkningen til gode.

Uddelingspolitikken for Spar Nord Fonden – gældende til 31.12.2020 – var at finde på Fondens hjemmeside – sparnordfonden.dk. I et senere afsnit "Ny strategi og fremtid" informeres om Spar Nord Fondens justerede uddelingspolitik, som trådte i kraft 01.01.2021.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2020 blev et underskud på t.DKK 102.560 mod et overskud på t.DKK 374.416 i 2019.

I året er der uddelt t.DKK 40.492 til almennyttige og velgørende formål. Årets resultat skyldes primært manglende udbytte af fondens aktiebeholdning i Spar Nord Bank A/S og kursregulering af fondens besiddelse af aktier i Spar Nord Bank. Spar Nord Fondens værdi af aktier i Spar Nord Bank A/S udgør pr. ultimo 2020 t.DKK 1.422.784.

Under regnskabsposten 'Anden gæld' udgør 'Skyldige donationer' t.DKK 70.838 ud af den samlede post på t.DKK 71.572. Fondens finansielle stilling og resultatet af fondens drift i det forløbne år fremgår i øvrigt af efterfølgende resultatopgørelse for 2020 og balance pr. 31.12.20.

2020 – et år med usædvanlige forhold

Spar Nord Fonden ejer aktier i Spar Nord Bank A/S – svarende til en ejerandel på 19,34 pct. – og størstedelen af udbyttet herfra gives tilbage til samfundet, under hensyntaget til at der reserveres et beløb til fremtidige donationer – fx i år uden indtægt til Fonden i form af udbytte fra omtalte aktiepost.

Et år uden aktieudbytte

Myndighederne, herunder erhvervsministeren og den europæiske Centralbank, kom i marts 2020 med en klar opfordring til bankerne, om at genoverveje udbytter. Netop med første nedlukning af Danmark – på grund af COVID-19 – var henstillingen formuleret med baggrund i et ønske om, at bankerne ville have penge nok til at kunne understøtte erhvervslivet så godt som muligt i en svær periode.

Netop manglende udbytte ville betyde en stærk påvirkning på Spar Nord Fondens handlemuligheder. På trods heraf og med tidligere års henlæggelse af en del af udbyttet til "svære tider" formåede Spar Nord Fonden i 2020 at donere 40.692.552 kroner til 681 initiativer i Danmark. I forhold til 2019 er der tale om uddeling af ca. 18 mio. kroner færre – men stadig en væsentlig håndsrækning til samfundet. Oversigt over uddelinger "hvem og hvor meget i 2020" vil være at finde på sparnordfonden.dk

Spar Nord Fonden tilstræber fortsat at reservere en del udbyttet til fremtiden – indtil Fonden igen er sikret en likvid reserve svarende til minimum 3 års gennemsnitlige donationer.

Ingen udbytte er selv sagt en risiko.

Skuffede donationsmodtagere og slutbrugere – og alligevel

Hos Spar Nord Fonden var der – som hos de fleste – en tro på, at indsatsen mod smitten, korrekt pandemiadfærd hos hver enkelt borger og sommeren 2020 ville gøre op med pandemien – og at livet så at sige kunne gå videre.

Vi ved alle, hvordan det gik.

Spar Nord Fonden bebudede fra marts 2020, at ville agere efter myndighedernes krav og anbefalinger – og samtidig være medspiller, hvis donationsmodtagere ville møde udfordringer i deres projektforløb på grund af COVID-19.

Med udgangen af 2020 var listen over udskudte, aflyste eller ændrede projekter lang. Helt aflyste projekter var heldigvis de få – mange er udskudt til 2021 – og rækken af indsatser, der med alternativ tænkning og gennemførelse er imponerende. Restriktioner og begrænsninger i kulturens, fritidslivets og sociale projekters vilkår har inspireret projektejerne til at kæmpe og tænke nyt. En væsentlig opdagelse og givende for fremtiden, hvor vi forventer at se fx en mere digital tilgang, hvor det giver rigtig god mening for både projektejer og slutbruger.

Forventet udvikling

2021 – udbytte?

Spar Nord Banks bestyrelse indstiller til generalforsamlingen 7. april 2021, at der udbetales 1,50 krone pr. aktie for regnskabsåret 2020. For Spar Nord Fonden betyder det en indtægt på i alt 35.688.573 kroner - såfremt forslag fastholdes og vedtages.

Spar Nord Fonden erklærer imidlertid at have tilstrækkeligt med midler til betaling af Fondens omkostninger, tidligere års bevilgede donationer og bevilling af nye donationer. Spar Nord Fonden forventer at uddele 50 mio. kroner i 2021.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Spar Nord Fondens **Ph.d./Postdoc program** blev indstiftet i 2018 og hvert år opfordres forskere i Danmark til at søge og dermed komme i betragtning til tre 3-årige stipendier. I 2020 valgtes dog fire forskere/projekter, som med hver deres vinkel bidrager med nye indsigter omkring Verdensmål 10 (Mindre ulighed), som har fokus på ulighedsreducerende politiske tiltag.

Spar Nord Fondens **FinTech Scholarship** er en opfordring til ambitiøse studerende til at beskrive egne unikke ideer til fremtidens teknologi i den finansielle verden – og tre hold med hver fem deltagere har boet, læst og udviklet på ideerne i og omkring University of California, Berkeley. Endnu et udvalgt hold skulle afsted i efteråret 2020 for netop – med hjælp fra nogle af verdens førende specialister – at videreudvikle og afprøve deres unikke ideer. COVID-19 har udskudt holdets afrejse til og fintech-ophold i USA. Så snart myndigheder siger god for afrejse og sikkerheden for de unge menes at være i orden – vil de fem 2020-iværksættere tage af sted.

Rolf Lyneborg Lund, Ph.d., AAU modtog i 2020 Spar Nord Fondens **Forskningspris**. Prisen og 250.000 kroner fik han, da han med sin afhandling og sit omfattende arbejde leverede ny viden til det by- og socialgeografiske område. Via machine-learning og analyse af store mængder data betyder det, at analyseresultatet kan rykke ved fordomme – om fx beboere, livsstil, uddannelse og indkomster i områder fra "Ghettolister".

Investeringer 2020

Spar Nord Fondens ejerandel af Spar Nord Bank var på 18,92 pct. frem til efteråret – hvor Fonden investerede

yderligere i Spar Nord-aktien. Fondens ejerandel øgedes derved til 19,34 pct. Kursen på Spar Nord-aktien faldt fra primo til ultimo 2020 – hvilket betød økonomisk fald for Spar Nord Fonden. Hovedparten af Spar Nord Fondens øvrige investeringer varetages af Spar Nords Kapitalforvaltning. Midlerne er placeret i risikoprofilen "mellem". Trods COVID-19 er værdien af disse investeringer ultimo 2020 steget. Det forventes dog, at afmatningen fra ultimo året 2020 vil fortsætte ind i 2021.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse fremgår af Fondens hjemmeside <https://www.sparnordfonden.dk/om-spar-nord-fonden/anbefalinger-for-god-fondsledelse.aspx>.

Spar Nord Fondens administration:

Det er tidligere omtalt, at tidligere fondsdirektør gik på pension ultimo april 2020 og ny fondsdirektør tiltrådte 1. maj 2020. Derudover gik en medarbejder på barsel og vikar blev ansat.

Det betyder, at Spar Nord Fonden i gennemsnit har været fem fuldtidsmedarbejdere og en studentmedarbejder gennem 2020.

Bestyrelsen for Spar Nord Fonden:

Spar Nord Fondens bestyrelse består af i alt otte medlemmer. I henhold til regler om God Fondsledelse kommer informationerne om de enkelte medlemmer.

Informationer om det samlede vederlag for hvert enkelt medlem af Spar Nord Fondens bestyrelse:

Michael Slavensky Dahl, formand for bestyrelsen:	400.000 kroner
Elsebeth Gerner Nielsen, næstformand for bestyrelsen:	200.000 kroner
Kim Nøhr Skibsted, bestyrelsesmedlem:	150.000 kroner
Gitte Ørskou, bestyrelsesmedlem:	150.000 kroner
Kaj Christiansen, bestyrelsesmedlem:	150.000 kroner
Jannie Skovsen, bestyrelsesmedlem:	150.000 kroner
Jesper Hardahl, bestyrelsesmedlem:	150.000 kroner
Carsten Stenderup Nielsen, bestyrelsesmedlem:	150.000 kroner
I alt:	1.500.000 kroner

Redegørelse for uddelingspolitik

Direktørskifte, ændring i bestyrelsen og ny strategi

30. april 2020 gik Steffen Nørgaard – fondsdirektør i 10 år – på pension og ny fondsdirektør Bo Uggerhøj tiltrådte 1. maj.

To bestyrelsesmedlemmer i Spar Nord Fondens bestyrelse vælges af og blandt bankrådsformænd i Spar Nord Bank og for en 1-årig periode. På ordinær generalforsamling i Spar Nord Bank valgtes bankrådsformand i Spar Nord Næstved, Carsten Nielsen til Spar Nord Fondens bestyrelse – og efter 8 år udtrådte direktør og bankrådsformand i Spar Nord Køge Bugt, Lars Bloch.

Med baggrund i forudgående research på blandt andet lovgivning, historik, processer og nye mål indledtes – med fondsdirektør Bo Uggerhøj i front – en gennemgribende vurdering og præcisering af Spar Nord Fondens formål, støtteområder, proces for uddelinger og politikker. Bestyrelsen godkendte den nye strategi på Spar Nord Fondens strategiseminar i september 2020.

Spar Nord Fondens nye strategi er gældende i perioden 2021, 2022 og 2023.

Ny strategi og fremtiden

Vedtagelsen af Spar Nord Fondens nye strategi, har medført finpudsning af Fondens formål og justering af Fondens uddelingspolitik. Ny uddelingspolitik trådte i kraft 1. januar 2021 og kan ses på [sparnordfonden.dk](https://www.sparnordfonden.dk)

Formål: Spar Nord Fonden støtter udviklingen af kulturelle og sociale fællesskaber, der skaber sympati for Spar Nord.

Fondens støtteområder defineres fra 1. januar 2021 derfor i kategorierne:

KULTUR, SOCIAL OG FRITID – og alle fortsat med **FÆLLESSKABER** som overbygning.

Strategiarbejdet betød også tilføjelse af helt nye elementer i forbindelse med ansøgninger til Spar Nord Fonden. Der er tale om fem "impactprincipper" – og overfor ansøger præciseres, at ansøgninger til Spar Nord Fonden bliver vurderet efter en række impactprincipper – også kaldet nøgleområder. Disse er vigtige for at sikre størst mulig effekt af såvel donationsmodtagers projekt, af Fondens donationer og på Fondens formål om at støtte udviklingen af kulturelle og sociale fællesskaber – for dermed også at bakke op om et aktivt forenings- og fritidsliv. Principperne anvendes igen, når et projekt er afsluttet og skal evalueres.

Donationer 2020 - fordeling:

Spar Nord Fonden bevilgede midler til 681 projekter i 2020 (2019: 705)

	Antal støttede projekter	Donationer i alt i kategori
Lokalsamfund – med mål om udvikling, glæde og sammenhold	360	10.040.091 kroner
Kulturelle aktiviteter	157	9.511.115 kroner
Sociale formål	118	6.105.930 kroner
Udviklingsprojekter for mennesker og samfund	46	13.079.300 kroner
I alt	681	40.692.552 kroner

Redegørelse for samfundsansvar

Spar Nord Fondens donationer er, hver for sig og samlet, at tage ansvar for samfundet – og i 2020 indgik Fonden i flere samarbejder, hvor FN's 17 Verdensmål indgår. Sammen med fire andre fonde bidrog Spar Nord Fonden til arbejdet med at definere en baseline for Verdensmålene – set med danske øjne - og dermed udforme og levere en omfattende rapport til Folketinget, om Danmarks udgangspunkt for og handlinger for at nå acceptable mål for et mere bæredygtigt Danmark. Næste skridt, som Spar Nord Fonden også bidrager til – i både kroner og arbejdsindsats – er at henvende sig til alle danskere. Formålet er at udbrede kendskab til og ikke mindst indsigt i FN's 17 Verdensmål hos borgerne i Danmark. Indsatsen har fået arbejdstitlen: "Dansker, kend dine Verdensmål".

Verdensmålene nåede også ud til 92.000 elever i Folkeskolen – og Verdensmål nr. 12 om anstændigt forbrug og produktion – er kommet på skemaet i feltet med Madkundskab. Danmarks Lærerforening, forfatter Helle Brønnum Carlsen, Foreningen for Madkundskab og Spar Nord Fonden formidlede teori og praksis i bæredygtighed til 650 skoler. Årets Ph.d./Postdoc program fik temaet omkring Verdensmål 10 om reducere af ulighed.

Gennem 2020 indgik Fonden også aftale om yderligere eller ny støtte til andre initiativer, der har udvalgte Verdensmål som omdrejningspunkt – og på den finansielle front omlagde Spar Nord Fonden en væsentlig del af porteføljen til bæredygtig investering i "grønne aktier".

Bestyrelsen, Spar Nord Fonden

Michael Slavensky Dahl

Professor, Aalborg University Business School
Bestyrelsesformand, Spar Nord Fonden
46 år – mand

Indtrådt: 2013
Genvalgt: 2015 og 2018
På valg: 2021

Udpeget af bestyrelsen for Spar Nord Fonden
Bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt samt
særlig uafhængig ift. reglerne om God Fondsledelse

Særlige kompetencer:
Økonomi, forskning,
forskningsdesign,
organisation og strategi

Øvrige ledelseshverv:
Professor II, Norwegian
School of Economics
Rigmor Niensens Fond
NOVI Innovation



Elsebeth Gerner Nielsen

Generalsekretær, Højskolernes Forening i Danmark
Næstformand i bestyrelsen for Spar Nord Fonden
61 år – kvinde

Indtrådt: 2013
Genvalgt: 2016, 2019
På valg: 2022

Udpeget af bestyrelsen for Spar Nord Fonden
Bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt samt særlig
uafhængig ift. reglerne om God Fondsledelse

Særlige kompetencer:
Design, kunst, kultur,
uddannelse og forskning

Øvrige ledelseshverv:
Vicepræsident, CUMULUS
Bestyrelsesmedlem, Poul
Due Jensens Fond
Bestyrelsesmedlem, D21
Bestyrelsesmedlem,
Studenterhuset i Paris



Kim Nøhr Skibsted

Fondsdirektør, Poul Due Jensens Fond

55 år – mand

Indtrådt: 2017
Genvalgt: 2020
På valg: 2023

Udpeget af bestyrelsen for Spar Nord Fonden
Bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt

Særlige kompetencer:
Kommunikation, marketing,
samfundsansvar og
relationer

Øvrige ledelseshverv:
Bestyrelsesformand, Aarhus
Teater
Bestyrelsesmedlem, Aarhus
Festuge
Bestyrelsesmedlem, Egmont
Højskolen



Gitte Ørskou

Direktør, Moderna Museet i Stockholm

49 år – kvinde

Indtrådt: 2013
Genvalgt: 2016, 2019
På valg: 2022

Udpeget af bestyrelsen for Spar Nord Fonden
Bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt

Særlige kompetencer:
Kunst og kulturredelse

Øvrige ledelseshverv:
Bestyrelsesmedlem, Det
Kongelige Teater
Bestyrelsesmedlem, Aarhus
Festuge
Bestyrelsesmedlem, Faarup
Fonden
Adjungeret
bestyrelsesmedlem, Hilma af
Klint Stiftelsen



I henhold til anbefaling 2.5.2 i regler om God Fondsledelse oplyses, at den fastsatte aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer i Spar Nord Fonden er 70 år.

Bestyrelsen, Spar Nord Fonden

Kaj Christiansen

Direktør
66 år – mand

Indtrådt: 2009
Genvalgt: 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015,
2016, 2017, 2018, 2019, 2020
På valg: 2021

Valgt af og blandt bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S
Bestyrelsesmedlemmet er ikke uafhængigt

Særlige kompetencer:
Ejendomme, markedsføring,
økonomi- og risikostyring

Øvrige ledelseshverv:
Bestyrelsesmedlem, Spar
Nord Bank A/S
Bestyrelsesmedlem,
Frederikshavn Maritime
Erhvervspark A/S
Bestyrelsesmedlem, Dokøen
A/S



Jannie Skovsen

Fællestillidsmand, Spar Nord Bank A/S
56 år – kvinde

Indtrådt: 2010
Genvalgt: 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016,
2017, 2018, 2019, 2020
På valg: 2021

Valg af og blandt bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S
Bestyrelsesmedlemmet er ikke uafhængigt

Særlige kompetencer:
HR og organisation

Øvrige ledelseshverv:
Formand, Finansforbundet
– Spar Nord Kreds
Bestyrelsesmedlem, Spar
Nord Bank A/S
Bestyrelsesmedlem,
Finansforbundets
hovedbestyrelse
Bestyrelsesmedlem,
Sparekassen Nordjyllands
Fond af 29. marts 1976



Jesper Hardahl

Ejendomsmægler, EDC Jesper Hardahl
64 år – mand

Indtrådt: 2016
Genvalgt: 2017, 2018, 2019, 2020
På valg: 2021

Valg af og blandt formandsrådet i Spar
Nord Bank A/S
Bestyrelsesmedlemmet er ikke
uafhængigt

Særlige kompetencer:
Økonomi, investering, fast
ejendom, markedsføring og
frivilligt foreningsarbejde

Øvrige ledelseshverv:
Formand, Bankråd
Midtvestsyssel (Spar Nord
Bank)
Formand, Hjallerup og
Omegns Sparekasses
Gavefond
Næstformand, NIH –
Nordjyllands Idrætshøjskole
Bestyrelsesmedlem,
Støttekredsen for NIH
Nordjyllands Idrætshøjskole



Carsten S. Nielsen

Salgskonsulent, Danbrit

53 år – mand

Indtrådt: 2020
På valg: 2021

Valg af og blandt formandsrådet i Spar Nord Bank A/S
Bestyrelsesmedlemmet er ikke uafhængigt

Øvrige ledelseshverv:
Formand, Bankråd – Spar
Nord Næstved



I henhold til anbefaling 2.5.2 i regler om God Fondsledelse oplyses, at den fastsatte aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer i Spar Nord Fonden er 70 år.

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(6.984.614)	(5.615.609)
Personaleomkostninger	1	(6.284.487)	(5.921.972)
Af- og nedskrivninger	2	(453.235)	(350.149)
Driftsresultat		(13.722.336)	(11.887.730)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		(110.831.622)	288.594.165
Andre finansielle indtægter		22.329.176	104.973.620
Andre finansielle omkostninger		(335.057)	(7.263.776)
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	3	(102.559.839)	374.416.279

Balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		867.139	988.442
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	283.500
Materielle aktiver	4	867.139	1.271.942
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.432.189.754	1.514.661.674
Finansielle aktiver	5	1.432.189.754	1.514.661.674
Anlægsaktiver		1.433.056.893	1.515.933.616
Andre tilgodehavender		373.029	712.233
Tilgodehavende skat		437.602	947.458
Periodeafgrænsningsposter	6	229.031	696.775
Tilgodehavender		1.039.662	2.356.466
Andre værdipapirer og kapitalandele		217.749.970	194.882.521
Værdipapirer og kapitalandele		217.749.970	194.882.521
Likvide beholdninger		3.725.169	72.545.718
Omsætningsaktiver		222.514.801	269.784.705
Aktiver		1.655.571.694	1.785.718.321

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		140.300.000	140.300.000
Henlagt til uddelinger		93.416.626	81.776.815
Overført overskud eller underskud		1.336.458.323	1.489.018.162
Egenkapital		1.570.174.949	1.711.094.977
Anden gæld		171.871	87.000
Langfristede gældsforpligtelser	7	171.871	87.000
Bankgæld		10.493.505	27.700
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.579.096	712.183
Anden gæld	8	71.152.273	73.796.461
Kortfristede gældsforpligtelser		85.224.874	74.536.344
Gældsforpligtelser		85.396.745	74.623.344
Passiver		1.655.571.694	1.785.718.321
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualaktiver	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	140.300.000	81.776.815	1.489.018.162	1.711.094.977
Ordinære uddelinger	0	(38.360.189)	0	(38.360.189)
Årets resultat	0	50.000.000	(152.559.839)	(102.559.839)
Egenkapital ultimo	140.300.000	93.416.626	1.336.458.323	1.570.174.949

Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		(13.722.336)	(11.887.730)
Af- og nedskrivninger		453.235	350.149
Ændringer i arbejdskapital	9	1.114.546	(437.580)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(12.154.555)	(11.975.161)
Modtagne finansielle indtægter		4.977.258	88.498.670
Betalte finansielle omkostninger		(335.057)	(479.828)
Refunderet/(betalt) skat		947.458	0
Pengestrømme vedrørende drift		(6.564.896)	76.043.681
Køb mv. af materielle aktiver		(465.069)	0
Salg af materielle aktiver		416.632	0
Køb af finansielle anlæg og andre værdipapirer og kapitalandele, netto		(34.312.832)	(23.200.967)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(34.361.269)	(23.200.967)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(40.926.165)	52.842.714
Udbetalt uddelinger		(38.360.189)	(50.456.376)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(38.360.189)	(50.456.376)
Ændring i likvider		(79.286.354)	2.386.338
Likvider primo		72.518.018	70.131.680
Likvider ultimo		(6.768.336)	72.518.018
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.725.169	72.545.718
Kortfristet gæld til banker		(10.493.505)	(27.700)
Likvider ultimo		(6.768.336)	72.518.018

Noter

1 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	5.675.064	5.406.290
Pensioner	308.006	264.776
Andre omkostninger til social sikring	27.352	34.408
Andre personaleomkostninger	274.065	216.498
	6.284.487	5.921.972
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6	5

	Ledelses- vederlag 2020 kr.	Ledelses- vederlag 2019 kr.
Direktion	1.700.781	0
Bestyrelse	1.500.000	0
Samlet for ledelseskategorier	0	2.997.515
	3.200.781	2.997.515

Efter ÅRL § 98b, stk. 3 er ledelsesvederlag sammendraget i 2019.

2 Af- og nedskrivninger

	2020 kr.	2019 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	400.142	350.149
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	53.093	0
	453.235	350.149

3 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	50.000.000	70.000.000
Overført resultat	(152.559.839)	304.416.279
	(102.559.839)	374.416.279

4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	2.197.139	283.500
Overførsler	283.500	(283.500)
Tilgange	465.069	0
Afgange	(704.629)	0
Kostpris ultimo	2.241.079	0
Af- og nedskrivninger primo	(1.208.699)	0
Årets afskrivninger	(400.142)	0
Tilbageførsel ved afgang	234.904	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.373.937)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	867.142	0

5 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	552.646.695
Tilgange	27.806.188
Kostpris ultimo	580.452.883
Opskrivninger primo	963.642.822
Årets opskrivninger	(110.942.312)
Opskrivninger ultimo	852.700.510
Nedskrivninger primo	(1.719.419)
Årets nedskrivninger	755.780
Nedskrivninger ultimo	(963.639)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.432.189.754

Pr. 31.12.2020 ejer fonden 23.792.382 stk. aktier i Spar Nord Bank A/S nominelt 237.924 t.kr., kursværdi 1.422.784 t.kr. Ifølge fondens vedtægter kan fondens aktiebesiddelse i Spar Nord Bank ikke reduceres til under 14.526.760 stk. uden fondsmyndighedens tilladelse.

6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af andre forudbetalt omkostninger på i alt 229 t.kr.

7 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.
Anden gæld	171.871
	171.871

8 Anden gæld

Anden gæld består primært af skyldige udlodninger.

9 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i tilgodehavender	806.950	(476.749)
Ændring i leverandørgæld mv.	307.596	39.169
	1.114.546	(437.580)

10 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapir og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	1.649.939.724
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	(90.583.606)

11 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	793.158	935.000

12 Eventualaktiver

Fonden har et udskudt skatteaktiv på 33.269 t.kr., som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

13 Transaktioner med nærtstående parter

Bestyrelsen har modtaget vederlag på 1.500 t.kr.

Transaktioner med Spar Nord Bank:

Leje af lokaler:	297 t.kr.
Porteføljemanagerhonorar:	476 t.kr.
Administrationshonorar:	20 t.kr.
Refusion af vederlag til bankrådsmedlemmer:	2.437 t.kr.

Vederlag til bankrådsmedlemmer vedrører bankrådsmedlemmernes gennemgang og vurdering af lokale ansøgninger, indstilling af ansøgninger til Spar Nord Fondens bestyrelse samt deltagelse i uddeling af donationer.

Transaktioner er gennemført på almindelige markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Fonden er omfattet i Lov om Finansiell Virksomhed, hvorfor fonden er omfattet af Lov om Erhvervsdrivende Fonde.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er klassifikation af fondens obligationer præsenteret som andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver mod anlægsaktiver tidligere år. Der er ingen effekt på resultat, balancesum eller egenkapital. Sammenligningstal er tilpasset.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

2-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi.

For kapitalandele, for hvilke der ikke findes et aktivt marked, fastsættes dagsværdi med udgangspunkt i indre værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af

årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.